

FATTORE DI RISCHIO	DESCRIZIONE	Area A- Acquisizione e progressione del personale - Reclutamento e modifica del rapporto di lavoro	Area A- Acquisizione e progressione del personale - Progressioni di carriera	Area B- Procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture- • Definizione dell'oggetto dell'affidamento- Individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento- Requisiti di qualificazione- Requisiti di aggiudicazione- Valutazione delle offerte	Area B- Procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture- • Affidamenti sottosoglia (art. 36 comma 2 lett. a D. Lgs. n. 50/2016)	Area C - Area affidamento incarichi Consulenze e collaborazioni professionali esterne (indicazione di professionisti per l'affidamento di incarichi specifici)	Area C - Area affidamento incarichi Conferimento incarichi interni	Area D- Area Provvedimenti- Processo accreditamento soggetti terzi all'erogazione dell'attività formativa con delibera consigliere	Area D- Area Provvedimenti- amministrativi - Approvazione graduatoria di concorso relativa alla procedura di selezione	Area D- Area Provvedimenti- • Atti endo-procedimentali - Emissione provvedimenti	Area D- Area Provvedimenti- Pareri di congruità	Area E- Attività specifiche del Collegio- Funzioni disciplinari	Area E- Attività specifiche del Collegio- Formazione Professionale Continua	Area E- Attività specifiche del Collegio- Erogazioni e sovvenzioni a soggetti controllati o finanziati	Area E- Attività specifiche del Collegio- Gestione dei fornitori esterni che pongono in essere servizi essenziali	Area E- Attività specifiche del Collegio- Concessione di Patrocinio del COLLEGIO a soggetti terzi	Area E- Attività specifiche del Collegio- Rimborsi spese a Consiglieri e a personale
		punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio
Interferenze	I ruoli di indirizzo e i ruoli gestionali entrano in conflitto fra loro (es. interferenze degli organi di indirizzo nell'attività degli uffici, oppure inerzia dei ruoli gestionali nei confronti degli indirizzi del Consiglio)	5	1	5	5	5	1	1	1	5	5	5	1	5	5	1	5
Carenze gestionali	I ruoli gestionali non intervengono adeguatamente nel processo: (es. mancata analisi dei fabbisogni, scarsa progettualità, mancata pianificazione, conseguente necessità di lavorare sempre "d'urgenza", in assenza di controlli)	1	1	5	5	5	1	1	1	5	5	5	1	5	1	1	1
Carenze operative	I ruoli operativi non intervengono adeguatamente nel processo: (es. carenza di competenze, bassa percezione del rischio)	5	1	1	1	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Carenze Organizzative	Il processo non è supportato da una chiara definizione dei poteri, delle responsabilità (organigramma) e delle attività da svolgere (es. mancata segregazione dei compiti, , mancanza di descrizione di posizione organizzativa, gestione delle deleghe e delle responsabilità non adeguata, assenza di procedure o prassi condivise)	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	1	1	1	1	5
Carenza di controllo	I controlli sull'indirizzo, la gestione e l'esecuzione del processo sono assenti o non adeguati	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5	1	5	5	5	1	5

FATTORE DI RISCHIO	DESCRIZIONE	Area A- Acquisizione e progressione del personale - Reclutamento e modifica del rapporto di lavoro	Area A- Acquisizione e progressione del personale - Progressioni di carriera	Area B- Procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture- • Definizione dell'oggetto dell'affidamento- Individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento- Requisiti di qualificazione- Requisiti di aggiudicazione- Valutazione delle offerte	Area B- Procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture-• Affidamenti sottosoglia (art. 36 comma 2 lett. a D. Lgs. n. 50/2016)	Area C - Area affidamento incarichi Consulenze e collaborazioni professionali esterne (indicazione di professionisti per l'affidamento di incarichi specifici)	Area C - Area affidamento incarichi Conferimento incarichi interni	Area D- Area Provvedimenti- Processo accreditamento soggetti terzi all'erogazione dell'attività formativa con delibera consigliere	Area D- Area Provvedimenti- amministrativi - Approvazione graduatoria di concorso relativa alla procedura di selezione	Area D- Area Provvedimenti- • Atti endo-procedimentali - Emissione provvedimenti	Area D- Area Provvedimenti- Pareri di congruità	Area E- Attività specifiche del Collegio- Funzioni disciplinari	Area E- Attività specifiche del Collegio- Formazione Professionale Continua	Area E- Attività specifiche del Collegio- Erogazioni e sovvenzioni a soggetti controllati o finanziati	Area E- Attività specifiche del Collegio- Gestione dei fornitori esterni che pongono in essere servizi essenziali	Area E- Attività specifiche del Collegio- Concessione di Patrocinio del COLLEGIO a soggetti terzi	Area E- Attività specifiche del Collegio-- Rimborsi spese a Consiglieri e a personale
		punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio
Controparti/Relazioni	Il processo richiede una relazione con soggetti (pubblici o privati) esterni all'organizzazione, che possono interferire con le scelte dei ruoli di indirizzo, gestionali e operativi	5	1	5	1	5	1	1	1	1	5	1	5	5	5	5	5
Informazioni	I ruoli di indirizzo, gestionali o operativi che intervengono nel processo possono entrare in possesso di dati o informazioni, che possono essere utilizzati per ricavare un vantaggio personale o avvantaggiare altri soggetti	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5	1	5	5	5	5	1
Interessi	Il processo può danneggiare o favorire in modo rilevante interessi privati	1	1	5	5	1	1	1	1	1	5	1	5	5	5	5	5
Opacità	Le scelte compiute nel corso del processo non sono sufficientemente documentate e giustificate. C'è carenza di flussi informativi trasparenti fra i soggetti coinvolti in uno stesso processo	1	1	1	5	5	5	1	1	1	5	5	5	5	1	1	5
Regole	Il processo è regolato da "rules" (norme, regolamenti, procedure) poco chiare.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5	1	1	1
Rilevanza economica	Al processo sono destinate ingenti risorse finanziarie	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5	1	5	1	5	1	1
Monopolio interno	Il processo coinvolge sempre gli stessi soggetti interni all'organizzazione	5	1	5	5	1	1	1	1	1	1	5	5	5	1	1	5

FATTORE DI RISCHIO	DESCRIZIONE	Area A- Acquisizione e progressione del personale - Reclutamento e modifica del rapporto di lavoro	Area A- Acquisizione e progressione del personale - Progressioni di carriera	Area B- Procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture- • Definizione dell'oggetto dell'affidamento- Individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento- Requisiti di qualificazione- Requisiti di aggiudicazione- Valutazione delle offerte	Area B- Procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture-• Affidamenti sottosoglia (art. 36 comma 2 lett. a D. Lgs. n. 50/2016)	Area C - Area affidamento incarichi Consulenze e collaborazioni professionali esterne (indicazione di professionisti per l'affidamento di incarichi specifici)	Area C - Area affidamento incarichi Conferimento incarichi interni	Area D- Area Provvedimenti- Processo accreditamento soggetti terzi all'erogazione dell'attività formativa con delibera consigliere	Area D- Area Provvedimenti- amministrativi - Approvazione graduatoria di concorso relativa alla procedura di selezione	Area D- Area Provvedimenti- • Atti endo-procedimentali - Emissione provvedimenti	Area D- Area Provvedimenti- Pareri di congruità	Area E- Attività specifiche del Collegio- Funzioni disciplinari	Area E- Attività specifiche del Collegio- Formazione Professionale Continua	Area E- Attività specifiche del Collegio- Erogazioni e sovvenzioni a soggetti controllati o finanziati	Area E- Attività specifiche del Collegio- Gestione dei fornitori esterni che pongono in essere servizi essenziali	Area E- Attività specifiche del Collegio- Concessione di Patrocinio del COLLEGIO a soggetti terzi	Area E- Attività specifiche del Collegio- Rimborsi spese a Consiglieri e a personale
		punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio
Discrezionalità	I soggetti che agiscono nel processo hanno ampi margini di discrezionalità, non solo in relazione alle scelte e azioni che compiono, ma anche in relazione ai criteri in base a cui scelgono e agiscono	1	1	5	1	5	5	1	5	1	1	5	5	5	5	5	5
ANOMALIE	DESCRIZIONE	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio
Arbitrarietà	Le scelte compiute nel corso del processo sembrano arbitrarie, se messe in relazione con gli obiettivi del processo	1	1	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Motivazione	La motivazione che sorregge la decisione è omessa o insufficiente o contraddittoria	1	1	5	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Monopolio esterno	Il processo favorisce sempre gli stessi soggetti esterni all'organizzazione	1	1	1	5	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Near Miss	nella gestione del processo si sono evidenziati casi di sanzioni disciplinari, assenteismo, violazione del codice, ecc ...	1	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5
Reati pregressi	nella gestione/conduzione del processo si sono già verificati, in precedenza, dei casi di corruzione	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5	1	5	1	5
Reclami	la gestione/conduzione del processo genera contenziosi: ricorsi, alle lamentele degli associati, ecc ...	5	5	5	5	5	1	5	1	1	5	5	5	5	5	1	5
Tempistiche	Le tempistiche di avvio, sviluppo e conclusione del processo sembrano anomale, se confrontate con le tempistiche medie previste per il processo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

FATTORE DI RISCHIO	DESCRIZIONE	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio
Variabilità	L'output di del processo subisce delle modifiche, successive alla conclusione del processo (es. modifiche bilancio, modifiche in autotutela e rettifiche)	1	1	1	1	1	1	1	1	5	5	1	5	5	1	1	1
AREE DI IMPATTO	DESCRIZIONE	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio	punteggio
Impatto sulla libera concorrenza	L'evento di corruzione può avere conseguenze negative sulla libera concorrenza, favorendo alcuni, a discapito di altri?	1	1	5	5	5	1	1	5	1	5	1	5	1	5	1	1
Impatto sulla spesa del Collegio	L'evento di corruzione può avere conseguenze negative sulla spesa del Collegio (per esempio: maggiori risorse per gli stessi beni o servizi)?	1	1	5	1	1	1	1	1	1	1	1	5	5	5	5	5
Impatto sull'immagine del Collegio	L'evento di corruzione può influire negativamente sull'immagine del Collegio?	5	1	1	5	5	1	1	5	1	5	5	5	5	5	1	1
Impatto sull'allocazione delle risorse pubbliche	L'evento di corruzione può influire sulla destinazione delle risorse pubbliche, facendo privilegiare le attività e i settori in cui possono esserci maggiori guadagni illeciti?	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	1	5	1	5	5	5
	Fattori di rischio (punteggio)	2,54	1,31	3,15	3,15	3,15	1,92	1,31	1,31	1,92	3,77	2,85	3,46	4,08	3,15	2,23	3,46
	Anomalie (punteggio)	1,50	2,00	2,50	3,00	2,50	1,50	1,50	1,50	2,00	2,50	2,00	3,00	2,50	2,50	1,50	3,00
	PROBABILITA'	2,02	1,65	2,83	3,08	2,83	1,71	1,40	1,40	1,96	3,13	2,42	3,23	3,29	2,83	1,87	3,23
	IMPATTO	2,00	1,00	3,00	3,00	4,00	1,00	1,00	3,00	1,00	3,00	2,00	5,00	3,00	5,00	3,00	3,00
	LIVELLO DI RISCHIO	4,04	1,65	8,48	9,23	11,31	1,71	1,40	4,21	1,96	9,40	4,85	16,15	9,87	14,13	5,60	9,69